

Åtgärdsplan kring revisionens projektrapport Placering av barn och unga i familjehem

Information om Hägersten-Älvsjös åtgärdsplan

Åtgärdsplanen är framtagen av barnenheten samt familjehemsenheten inom området för individ- och familjeomsorg i Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltning. Planen har utarbetats inom ramen för de rekommendationer som lämnats i stadsrevisionens projektrapport *Placering av barn och unga i familjehem*.

Uppföljning av genomförda och planerade åtgärder kommer att dokumenteras i enhetens och områdets kvalitetsledningssystem i enlighet med SOSFS 2011:9 om ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete.

Revisionen lämnar tre rekommendationer riktade till stadsdelsnämnden. Dessa besvaras och konkretiseras i denna åtgärdsplan.

1. Säkerställa att förutsättningar finns för att genomföra familjehemsplacering inom sex månader

Åtgärd

Säkerställa att förutsättningar finns för att genomföra familjehemsplacering inom sex månader, inklusive att utveckla arbetssätt och strukturer som främjar kortare väntetider och mer hållbara placeringar.

Aktiviteter

Barnenheten

I mars 2025 anställde barnenheten i Hägersten-Älvsjö två jourhemshandläggare med uppdrag att öka kvalitén i arbetet avseende jourhemsplaceringar. I uppdraget ska jourhemshandläggarna bl.a. stötta socialsekreterarna samt öka deras kompetens i samband med placeringar av barn och unga. Det finns ett pågående arbete med att föra in jourhemshandläggarnas information, rutiner och checklistor i stadsdelens modelleringsverktyg 2c8 med syftet att tillgängliggöra

informationen för samtliga medarbetare. Således möjliggör jourhemshandläggarnas arbete ett förbättrat och förtydligat överlämnande till familjehemsenheten. Ett förbättrat och förtydligat arbete kring jourhemsplaceringar kan på sikt förkorta väntetiden för att genomföra familjehemsplacering inom sex månader. I jourhemshandläggarnas uppdrag ingår även ett fördjupat arbete med matchningar för att på sikt undvika omplaceringar och sammanbrott. Resultatet av goda matchningar möjliggör trygga jourhemsplaceringar som familjehemsenheten kan ta över och som på sikt kan leda till förkortade väntetider.

Familjehemsenheten

Hägersten-Älvsjö deltar i Socialförvaltningens pilotprojekt *Andra linjen*. Enhetschef för familjehemsenheten och verksamhetsutvecklare för området individ- och familjeomsorg ingår i arbetsgruppen. Projektet svarar mot den nationella utmaningen att både rekrytera och behålla familjehem och förväntas pågå till och med 2027.

Syftet med projektet är att stärka rekryteringen av jourhem och familjehem, utveckla stödstrukturer till både nätverkshem och traditionella familjehem samt skapa förutsättningar för långsiktiga och stabila familjehemsuppdrag.

Barn- och familjehemssekreterare på familjehemsenheten ska tillsammans med gruppledare under våren 2026 arbeta med att utveckla befintliga rutiner och arbetssätt för att korta ner väntetiden för att genomföra familjehemsplacering inom sex månader.

Ansvarig

Enhetschefer på barnenheten samt familjehemsenheten.

Startdatum

Barnenhetens arbete med jourhemshandläggarna påbörjades vårterminen 2025.

Familjehemsenhetens interna utvecklingsarbete med befintliga rutiner och arbetssätt förväntas påbörjas vårterminen 2026.

Slutdatum

Arbetet följs upp december 2026.

2. Säkerställa att kontroller av familjehem genomförs och dokumenteras innan och under familjehemsplacering

Åtgärd

Säkerställa att samtliga kontroller genomförs och dokumenteras i enlighet med regelverk före och under pågående placering.

Aktiviteter

Familjehemsenheten

Under våren 2026 ska familjehemssekreterare och rekryterare, tillsammans med gruppleadare, arbeta med att uppdatera rutinen för dokumentation av kontroller och tydliggöra vilka kontroller som ska utföras. De ska även säkerställa att de kontroller som redan genomförs dokumenteras på ett systematiskt sätt samt pröva om det finns behov av att införa ytterligare kontroller.

Den uppdaterade rutinen ska implementeras i stadsdelens modelleringsverktyg 2c8.

Vid familjehemsenhetens planeringsdag i januari 2026 kommer enheten att arbeta med att förtydliga och fastställa medarbetarnas ansvarsområden.

Uppföljning av kontroller och dokumentation ska ingå i enhetens årshjul och följas upp i ledningsgruppen för att säkerställa kontinuitet och kvalitet i arbetet. Målsättningarna förs in i verksamhetsplanen för 2026. Under planeringsdagen kommer även en tydligare struktur för uppföljning att tas fram, så att arbetet kan följas regelbundet och enhetligt.

Ansvarig

Enhetschef för familjehemsenheten.

Startdatum

Genomförs inom ramen för verksamhetsplan 2026 och inleds i januari 2026.

Slutdatum

Rutinen ska vara färdig våren 2026. Därefter följs aktiviteterna upp december 2026.

3. Säkerställa att det finns vård- och genomförandeplaner som dokumenteras i enlighet med regelverk

Åtgärd

Säkerställa att korrekta, aktuella och fullständiga vård- och genomförandeplaner finns i samtliga ärenden.

Aktiviteter

Barnenheten

I jourhemshandläggarnas uppdrag ingår att stödja övriga enheter och bidra till att höja kompetensen kring arbetet med vård- och genomförandeplaner. Syftet är att säkerställa att dessa planer genomförs och dokumenteras på ett korrekt och enhetligt sätt.

Barnenheten har nyligen påbörjat en internkontroll av verksamheten och följer upp resultaten. Internkontrollen möjliggör en systematisk identifiering av förbättringsområden och säkerställer att vård- och genomförandeplaner upprättas och dokumenteras korrekt, vilket i sin tur stärker kvaliteten i arbetet och uppföljningen av insatserna.

Familjehemsenheten

Familjehemsenheten har under år 2025 arbetat med att tydliggöra arbetsfördelningen mellan barnsekreterare och familjehemssekreterare. I det löpande arbetet ska uppdatering av rutinerna för hur planer upprättas, följs upp och dokumenteras att ske. Dessutom ska familjehemsenheten säkerställa att alla genomförandeplaner tydligt kopplas till målen för insatsen.

Under år 2026 ska både barnsekreterare och familjehemssekreterare formulera mål i verksamhetsplanen som rör uppdaterade rutiner av vård- och genomförandeplaner och en mer systematisk uppföljning i enlighet med lagstiftning och interna riktlinjer.

Familjehemsenhetens arbete med vård- och genomförandeplaner kommer att ingå i enhetens årshjul med syfte att tydliggöra när planer ska upprättas och följas upp.

Vid familjehemsenhetens planeringsdag i januari 2026 kommer enheten att fastställa planen för det systematiska kvalitetsarbetet för året. Under dagen ska även kraven på dokumentation av vård- och genomförandeplaner följas upp, och en konkret tidsplan för arbetet under 2026 ska beslutas.

Ansvarig

Enhetschefer på barnenheten samt familjehemsenheten.

Startdatum

Pågående.

Slutdatum

December 2026, därefter löpande vid avstämningar.

Avslutning

Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning bedömer att de åtgärder som redovisas ovan kommer att stärka arbetet med familjehemsplaceringar, förbättra dokumentationen och skapa förutsättningar för kortare väntetider. Arbetet kommer att följas upp strukturerat inom ramen för ledningssystemet.